

A Caneta que Dobrou uma Nação

*O que nenhum MBA te contou
sobre disrupção real.*



Existe uma pergunta que nenhum painel de especialistas em Davos ousou fazer:

O que acontece quando um único produto vale mais do que um país inteiro?

*Este carrossel não é sobre perder peso.
É sobre o que você não vê na superfície.*

Em 2024, a Novo Nordisk atingiu:

\$570

bilhões em capitalização de mercado

PIB da Dinamarca no mesmo período:

\$410 bilhões

▲ **Uma empresa valia mais que uma nação.**

E o mundo corporativo discutia OKRs trimestrais.

O gargalo não era a ciência. Era a fábrica.

As Forças Armadas dinamarquesas perdiam oficiais para a Novo Nordisk.

Idosos eram expulsos do mercado imobiliário por engenheiros em Kalundborg.

Uma empresa virou o principal indicador macroeconômico de uma nação.

A resposta: US\$ 16,5 bilhões

Aquisição da Catalent — fosso competitivo em escala industrial.

Precusores concentrados na China e Índia — a próxima geopolítica.

Uma molécula que reescreveu setores inteiros.

\$0,5bi

economia/ano
em combustível aéreo

30%

usuários comem
menos fora de casa

77%

crescimento nas
importações no BR

- › No Brasil: R\$ 10 bilhões movimentados em 2025
- › Semaglutida dominava 96% do segmento
- › Patente expirada em março de 2026
- › Guerra de US\$ 100 bi em tribunais e laboratórios

Pela primeira vez na história, **um medicamento age como commodity estratégica.**

Cadeia de suprimento concentrada

→ China e Índia detêm os precursores

Impacto em moedas nacionais

→ Doença holandesa em coroa dinamarquesa

Dependência estrutural

→ O Kuwait de 1975, versão nórdica

Mercado projetado US\$ 58,7bi

→ até 2031 | CAGR 12,93%

"A Dinamarca de 2024 é, sob certas lentes, o Kuwait de 1975."

O tropeço que ninguém quer nomear.

Em 2025, a Novo Nordisk reduziu previsões de lucro.

-55% do valor em 1 ano

De US\$ 570bi → US\$ 200bi. Previsível como a chuva.

A lição não é que a Novo falhou.

É que risco de concentração extrema não se manifesta gradualmente. Ele explode,
exatamente quando você mais acredita estar seguro.

Comprometimento não cabe em OKR.

A semaglutida levou décadas para chegar à FDA em 2017.

A maioria dos boards teria cortado o projeto nos primeiros 6 meses.

GOVERNANÇA

Fundação sem fins lucrativos — protege apostas de 20 anos

GARRA

9.500 cientistas sustentados com reinvestimento dos lucros

EXECUÇÃO

Ciência → produto → escala no momento exato da janela

"Governa-se o que se mede.

E o que se mede revela o que se valoriza de verdade."

A IA não substitui a garra.

Ela amplifica quem já tem direção.

COM IA + VISÃO REAL

- ✓ Meses → semanas
- ✓ Equipe pequena, inteligência grande
- ✓ Insights viram decisões
- ✓ Vantagem competitiva real

IA SEM GOVERNANÇA

- ✗ Confusão mais rápida
- ✗ Dashboard bonito, decisão ruim
- ✗ Ilusão de inteligência
- ✗ Custo de correção brutal

*"O insight sem execução é curiosidade intelectual.
A execução sem insight é desperdício de energia."*

Antes de fechar este slide, responda honestamente:

› **Seu gargalo invisível**

Você tem a ideia. Tem a fábrica pronta?

› **Seus precursores críticos**

Mapeou onde estão seus pontos de ruptura?

› **Seu risco Nokia**

O sucesso atual é seu maior obstáculo futuro?

› **Sua governança**

É vantagem competitiva ou só compliance?

› **Sua IA**

Amplifica visão real ou mascara ausência dela?



Adriano Mota

CEO — Omni8 Soluções

Estrategista em IA & Governança

Brasília, DF

A commodity mais escassa não é a semaglutida.

É a clareza estratégica. É a governança de qualidade.

É o comprometimento real — não o de slide de apresentação.

Leia o artigo: blog.adrianomota.com

omni8.com.br | [@adrianoafmota](https://twitter.com/adrianoafmota)